

1. Нормативно-правовая база деятельности РЭС

1.1. Система нормативного регулирования в электроэнергетике

Деятельность района электрических сетей регламентируется многоуровневой системой нормативных правовых актов. Понимание структуры этой системы критически важно для начальника РЭС, поскольку именно он несет персональную ответственность за соблюдение обязательных требований на вверенном участке.

1.1.1. Уровни нормативного регулирования

Система нормативных актов в электроэнергетике выстроена по иерархическому принципу:

Федеральные законы — высший уровень правового регулирования. Ключевыми для электросетевой деятельности являются:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» — базовый закон отрасли, определяющий правовые и экономические основы функционирования электроэнергетики, статус субъектов электроэнергетики, требования к надежности и безопасности.
- Федеральный закон от 27.12.2002 № 184-ФЗ «О техническом регулировании» — устанавливает порядок принятия технических регламентов и применения стандартов.
- Трудовой кодекс Российской Федерации — регулирует трудовые отношения с персоналом.
- Федеральный закон от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» — устанавливает требования к эксплуатации электроустановок как опасных объектов.

Постановления Правительства Российской Федерации — конкретизируют положения федеральных законов. Например, Постановление Правительства РФ от 29.09.2025 № 1489 «Об утверждении Правил расследования причин аварий в электроэнергетике и инцидентов в электроэнергетике» определяет порядок действий при чрезвычайных событиях в сети.

Приказы федеральных органов исполнительной власти — наиболее объемный и практически значимый уровень регулирования для начальника РЭС:

Минэнерго России издает приказы по техническим и технологическим вопросам:

- Приказ № 1070 от 04.10.2022 (с изменениями по приказу № 2321 от 29.11.2024) «Об утверждении Правил технической эксплуатации электрических станций и сетей Российской Федерации» — основополагающий документ, регламентирующий весь комплекс работ по эксплуатации электросетей.
- Приказ № 796 от 22.09.2020 (с изменениями по приказу № 1271 от 30.11.2022) «Об утверждении Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики

Российской Федерации» — определяет требования к подготовке, обучению и проверке знаний работников.

Минтруд России регулирует охрану труда:

- Приказ № 903н от 15.12.2020 «Об утверждении Правил по охране труда при эксплуатации электроустановок» — устанавливает обязательные требования охраны труда при работах в электроустановках.

Ростехнадзор осуществляет надзорные функции и издает методические документы по промышленной безопасности.

Национальные и межгосударственные стандарты (ГОСТы, ГОСТ Р) — содержат технические требования к оборудованию, методам испытаний, измерений. Применяются на добровольной основе, если иное не установлено законодательством или договором.

Стандарты организации (СТО), технические условия (ТУ) — разрабатываются сетевыми компаниями и их объединениями для детализации требований с учетом специфики эксплуатации.

1.1.2. Принцип обязательности и приоритета норм

Начальник РЭС обязан знать и применять фундаментальный принцип: **обязательными для исполнения являются требования, установленные федеральными законами и подзаконными актами органов государственной власти**. Стандарты и своды правил применяются в добровольном порядке, если они не включены в перечень обязательных требований.

При коллизии норм действует правило приоритета:

1. Федеральный закон имеет преимущество перед постановлением Правительства.
2. Постановление Правительства — перед приказом министерства.
3. Более поздний акт того же уровня отменяет или изменяет более ранний.

Пример: если локальная инструкция предприятия противоречит Правилам по охране труда (приказ № 903н), применяются Правила, а инструкция подлежит приведению в соответствие.

1.1.3. Актуальность нормативных документов

Нормативная база электроэнергетики динамично обновляется. Приказ Минэнерго России № 2321 от 29.11.2024 внес изменения в Правила технической эксплуатации — это означает, что начальник РЭС обязан отслеживать изменения и своевременно корректировать практику работы.

Источники актуальных версий документов:

- Официальный интернет-портал правовой информации <http://publication.pravo.gov.ru>
- Справочно-правовые системы (КонсультантПлюс, Гарант)
- Официальные сайты Минэнерго России, Минтруда России, Ростехнадзора

Практический совет: создайте в РЭС электронный реестр действующих нормативных документов с указанием редакций и сроков проверки актуальности (рекомендуется ежеквартально). Назначьте ответственного за мониторинг изменений законодательства.

1.2. Структура и применение требований Минэнерго, Минтруда, Ростехнадзора

1.2.1. Правила технической эксплуатации электрических станций и сетей Российской Федерации

Приказ Минэнерго России от 04.10.2022 № 1070 (с изменениями от 29.11.2024 № 2321) устанавливает требования к технической эксплуатации электрических сетей всех классов напряжения. Этот документ — настольная книга начальника РЭС.

Структура Правил:

Раздел I. Общие положения — определяет область применения, основные термины, распределение ответственности за техническое состояние и эксплуатацию электроустановок. Ключевое требование: техническая эксплуатация должна обеспечивать надежность, безопасность и экономичность работы электросетевого оборудования.

Раздел II. Организация эксплуатации — регламентирует:

- Распределение обязанностей между оперативным, оперативно-ремонтным, ремонтным и административно-техническим персоналом.
- Порядок назначения ответственных лиц (ответственного за электрохозяйство, его заместителей).
- Требования к эксплуатационной документации (однолинейные схемы, журналы, инструкции).
- Организацию технического обслуживания и планово-предупредительного ремонта.

Раздел III. Техническое обслуживание и ремонт — устанавливает периодичность и объемы технического обслуживания, требования к испытаниям и измерениям оборудования, порядок подготовки к работе после ремонта.

Разделы IV–X — содержат специальные требования к эксплуатации конкретных видов оборудования: трансформаторов, выключателей, разъединителей, линий электропередачи, устройств релейной защиты и автоматики, систем диспетчерского и технологического управления.

Ключевые требования для начальника РЭС:

1. **Организация надзора за техническим состоянием.** Правила требуют проведения регулярных осмотров электроустановок. Начальник РЭС обязан утвердить графики осмотров и обеспечить их выполнение. Периодичность осмотров зависит от типа оборудования и условий эксплуатации (например, воздушные линии 6–20 кВ осматриваются не реже 1 раза в год, подстанции — не реже 1 раза в месяц).
2. **Ведение эксплуатационной документации.** На каждую подстанцию должны быть:
 - Однолинейная схема электрических соединений (оперативная схема).
 - Журнал учета работ, выполняемых по нарядам и распоряжениям.

- Журнал дефектов и неполадок.
- Журнал релейной защиты, автоматики и телемеханики.

Начальник РЭС отвечает за актуальность и правильность ведения этих документов.

3. **Допуск оборудования в работу.** Электроустановка может быть допущена в эксплуатацию только после:
- Приемо-сдаточных испытаний.
 - Оформления акта приемки.
 - Внесения в эксплуатационную документацию.

Начальник РЭС подписывает акты приемки оборудования из ремонта или после строительства.

4. **Расследование технологических нарушений.** При аварии или инциденте начальник РЭС обязан организовать первичные действия по локализации, обеспечить сохранность вещественных доказательств и участвовать в расследовании.

Изменения 2024 года (приказ № 2321):

- Уточнены требования к квалификации персонала, допускаемого к работам на воздушных линиях.
- Конкретизированы нормы испытаний средств защиты.
- Введены дополнительные требования к обслуживанию цифровых устройств РЗА.

Практическое применение: начальник РЭС должен организовать изучение Правил всем персоналом РЭС. Рекомендуется провести разбор изменений на техническом совещании, внести корректировки в должностные и производственные инструкции, при необходимости организовать внеочередную проверку знаний работников.

1.2.2. Правила по охране труда при эксплуатации электроустановок

Приказ Минтруда России от 15.12.2020 № 903н — основной документ по охране труда в электроустановках. Правила обязательны для всех работодателей и работников, осуществляющих эксплуатацию электроустановок потребителей и электросетевых организаций.

Структура Правил:

Раздел I. Общие требования — область применения, термины, обязанности работодателя по обеспечению безопасности.

Раздел II. Требования к персоналу — классификация персонала (административно-технический, оперативный, ремонтный, оперативно-ремонтный), требования к группам по электробезопасности (II–V группы), порядок присвоения групп.

Раздел III. Организация работ — требования к организации работ в электроустановках по наряду-допуску, распоряжению, в порядке текущей эксплуатации. Обязанности ответственных лиц (выдающего наряд, допускающего, производителя работ, наблюдающего, членов бригады).

Раздел IV. Подготовка рабочего места и допуск к работе — технические мероприятия по подготовке рабочего места (отключения, вывешивание запрещающих плакатов, установка заземлений, ограждение), организационные мероприятия (оформление наряда, проведение целевого инструктажа, допуск).

Раздел V. Надзор за работающими, оформление перерывов, переводов, окончания работ — требования к надзору, порядок оформления перерывов в работе, перевода на другое рабочее место, окончания и закрытия наряда.

Разделы VI–X — специальные требования при работах на воздушных линиях, кабельных линиях, в распределительных устройствах, при измерениях, испытаниях, работах по предотвращению и ликвидации аварий.

Ключевые требования для начальника РЭС:

1. **Организация системы нарядов и распоряжений.** Работы в электроустановках напряжением выше 1000 В выполняются по наряду-допуску или распоряжению. Начальник РЭС утверждает перечень работ, выполняемых в порядке текущей эксплуатации, и назначает работников, имеющих право выдачи нарядов и распоряжений (как правило, это лица с группой V в электроустановках выше 1000 В).
2. **Назначение ответственных лиц.** Приказом по предприятию назначаются:
 - Ответственный за электрохозяйство организации (работник с группой V, стаж не менее 3 лет).
 - Заместитель ответственного за электрохозяйство.
 - Ответственные за электрохозяйство структурных подразделений (начальник РЭС, как правило, является таким ответственным).
3. **Обеспечение персонала средствами защиты.** Начальник РЭС обязан обеспечить наличие, учет, своевременные испытания и проверку исправности:
 - Электрозащитных средств (изолирующие штанги, указатели напряжения, диэлектрические перчатки, боты, коврики).
 - Средств индивидуальной защиты (каска, защитные очки, страховочные пояса).
 - Ограждений, плакатов безопасности, переносных заземлений.

Испытания диэлектрических перчаток проводятся 1 раз в 6 месяцев, бот — 1 раз в 12 месяцев, изолирующих штанг — 1 раз в 24 месяца (для электроустановок выше 1000 В). Результаты испытаний заносятся в журнал.

4. **Организация обучения и проверки знаний.** Весь персонал РЭС должен пройти обучение по охране труда и проверку знаний Правил. Периодичность проверки знаний:
 - Очередная — 1 раз в 3 года (для административно-технического персонала) или 1 раз в год (для электротехнического персонала, непосредственно организующего и выполняющего работы).
 - Внеочередная — при введении новых правил, изменении должностных обязанностей, перерыве в работе более 6 месяцев, по требованию инспектора Ростехнадзора или после аварии/несчастного случая.

Начальник РЭС является членом комиссии по проверке знаний или направляет работников на проверку в вышестоящую комиссию.

5. Расследование несчастных случаев. При несчастном случае начальник РЭС обязан:

- Немедленно организовать оказание первой помощи пострадавшему и вызвать скорую медицинскую помощь.
- Сообщить о происшествии вышестоящему руководству.
- Сохранить обстановку на месте происшествия (если это не угрожает жизни других лиц).
- Принять меры по предотвращению аналогичных случаев.

Практический совет: организуйте в РЭС регулярные (не реже 1 раза в квартал) тренировки персонала по оказанию первой помощи, отработке действий при обнаружении пострадавшего от электрического тока, эвакуации из опасной зоны. Обеспечьте наличие аптек первой помощи на всех участках.

1.2.3. Правила работы с персоналом в организациях электроэнергетики

Приказ Минэнерго России от 22.09.2020 № 796 (с изменениями от 30.11.2022 № 1271) устанавливает обязательные требования к управлению персоналом в электроэнергетике.

Основные положения:

1. Классификация персонала:

- Административно-технический персонал — руководители и специалисты, организующие техническое и оперативное обслуживание (начальник РЭС относится к этой категории).
- Оперативный персонал — работники, осуществляющие оперативное управление электроустановками (дежурные подстанций, диспетчеры).
- Ремонтный персонал — работники, выполняющие техническое обслуживание и ремонт.
- Оперативно-ремонтный персонал — совмещают функции оперативного и ремонтного персонала.

2. Подготовка персонала:

- Первичный инструктаж на рабочем месте.
- Стажировка (для оперативного и оперативно-ремонтного персонала — от 2 до 14 рабочих смен).
- Дублирование (для персонала, единолично обслуживающего электроустановки).
- Проверка знаний.

3. Допуск к самостоятельной работе оформляется распоряжением (приказом) после успешного завершения стажировки, дублирования и проверки знаний.

4. Периодическая подготовка:

- Повышение квалификации — не реже 1 раза в 5 лет.
- Контрольные противоаварийные и противопожарные тренировки — не реже 1 раза в 6 месяцев.

Изменения 2022 года (приказ № 1271):

- Уточнены требования к программам подготовки персонала.
- Конкретизирована продолжительность стажировки в зависимости от категории персонала.

Для начальника РЭС это означает:

- Необходимо разработать и утвердить программы подготовки для каждой должности в РЭС.
- Организовать систему наставничества: назначить наставников из числа опытных работников для стажировки новых сотрудников.
- Вести учет подготовки и допуска персонала (журналы инструктажей, стажировки, дублирования).
- Планировать и проводить противоаварийные тренировки (например, действия при обнаружении пожара на подстанции, ликвидация однофазного замыкания на воздушной линии).

1.2.4. Требования Ростехнадзора и надзорная деятельность

Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) осуществляет государственный надзор за соблюдением требований промышленной безопасности и энергетической безопасности.

Основные функции Ростехнадзора:

1. **Лицензирование** деятельности по эксплуатации электрических сетей (в случаях, предусмотренных законодательством).
2. **Плановые и внеплановые проверки** соблюдения обязательных требований в электроустановках. Плановые проверки проводятся в соответствии с ежегодным планом, внеплановые — при авариях, жалобах, истечении срока исполнения предписания.
3. **Расследование причин аварий.** При аварии на объекте электросетевого хозяйства представитель Ростехнадзора входит в состав комиссии по расследованию.
4. **Выдача предписаний** об устранении выявленных нарушений, привлечение виновных лиц к административной ответственности.

Подготовка к проверкам Ростехнадзора:

Начальник РЭС должен обеспечить готовность к проверке:

- Наличие и актуальность эксплуатационной документации.
- Соответствие фактического состояния электроустановок требованиям Правил технической эксплуатации.
- Соблюдение сроков технического обслуживания и испытаний оборудования.
- Наличие протоколов испытаний средств защиты, заземляющих устройств.
- Наличие удостоверений о проверке знаний у персонала.

Практический совет: проводите внутренние аудиты соблюдения требований не реже 1 раза в полугодие. Назначьте ответственного за взаимодействие с надзорными органами. Оперативно устраняйте выявленные замечания.

1.3. Локальные нормативные акты сетевой организации

Помимо государственных нормативных актов, деятельность РЭС регулируется внутренними документами сетевой организации. Эти документы конкретизируют общие требования применительно к условиям и структуре конкретного предприятия.

1.3.1. Виды локальных нормативных актов

Организационно-распорядительные документы:

- Приказы (о назначении ответственных лиц, утверждении инструкций, графиков работ).
- Распоряжения (оперативные указания по выполнению работ, переключениям).
- Положения (о структурных подразделениях, о системе управления охраной труда).

Организационно-методические документы:

- Инструкции (должностные, производственные, по охране труда).
- Регламенты (порядок выполнения типовых процедур).
- Стандарты организации (технические требования к оборудованию, методам работ).

Эксплуатационная документация:

- Схемы электрических соединений.
- Инструкции по эксплуатации оборудования.
- Графики планово-предупредительных ремонтов, технического обслуживания, испытаний.
- Переключательные программы.

1.3.2. Должностные инструкции

Должностная инструкция — документ, определяющий функции, права, обязанности и ответственность работника.

Структура должностной инструкции:

1. Общие положения (квалификационные требования, подчиненность, порядок назначения и освобождения).
2. Должностные обязанности (перечень функций и задач).
3. Права работника.
4. Ответственность (за что и в каких пределах работник несет ответственность).
5. Квалификационные требования (образование, стаж, группа по электробезопасности).

Начальник РЭС утверждает должностные инструкции для работников района или согласовывает их с вышестоящим руководством. Инструкции пересматриваются при изменении законодательства, структуры или задач подразделения, но не реже 1 раза в 5 лет.

Практический совет: при разработке должностных инструкций используйте профессиональные стандарты (например, профстандарт «Работник по оперативно-технологическому управлению в электрических сетях»). Это обеспечит соответствие квалификации работников функциональным требованиям и облегчит аттестацию.

1.3.3. Производственные инструкции

Производственные инструкции описывают технологию выполнения конкретных работ или эксплуатации оборудования.

Примеры производственных инструкций в РЭС:

- Инструкция по эксплуатации воздушных линий 6–10 кВ.
- Инструкция по техническому обслуживанию трансформаторных подстанций.
- Инструкция по производству переключений в распределительных устройствах 110 кВ.
- Инструкция по обслуживанию релейной защиты и автоматики.

Производственные инструкции разрабатываются на основе:

- Правил технической эксплуатации.
- Руководств по эксплуатации заводов-изготовителей оборудования.
- Опыта эксплуатации и специфики электросетевого района.

Инструкции утверждаются главным инженером или техническим директором сетевой организации. Пересмотр производится при изменении оборудования или технологии, но не реже 1 раза в 3 года.

1.3.4. Инструкции по охране труда

Инструкции по охране труда разрабатываются для каждой должности (профессии) и вида работ.

Структура инструкции по охране труда:

1. Общие требования охраны труда (к кому относится, условия допуска).
2. Требования охраны труда перед началом работы (подготовка, проверка средств защиты).
3. Требования охраны труда во время работы (безопасные приемы, запрещенные действия).
4. Требования охраны труда в аварийных ситуациях (действия при пожаре, несчастном случае).
5. Требования охраны труда по окончании работы (порядок приведения рабочего места в безопасное состояние).

Инструкции разрабатываются службой охраны труда совместно с руководителем подразделения (начальником РЭС), согласовываются с профсоюзным комитетом, утверждаются работодателем.

Требования к инструкциям:

- Соответствие Правилам по охране труда № 903н и отраслевым правилам.
- Учет специфики работ в конкретных условиях (климат, рельеф, особенности оборудования).
- Доступность изложения (инструкция должна быть понятна работнику).

Инструкции пересматриваются не реже 1 раза в 5 лет, а также при изменении условий труда, технологии, после несчастного случая.

Практический совет: обеспечьте доступность инструкций для персонала — разместите их на рабочих местах (в комнатах оперативного персонала, мастерских), организуйте электронную библиотеку локальных актов.

1.3.5. Положение о РЭС

Положение о районе электрических сетей — локальный нормативный акт, определяющий статус, структуру, задачи и полномочия подразделения.

Типовое содержание Положения:

1. Общие положения (статус РЭС в структуре организации, нормативные основания деятельности).
2. Задачи РЭС (обеспечение надежности электроснабжения потребителей, техническое обслуживание сетей, выполнение ремонтной программы).
3. Функции РЭС (оперативно-диспетчерское управление, техническая эксплуатация, учет электроэнергии, взаимодействие с потребителями).
4. Права РЭС (запрашивать информацию от смежных подразделений, вносить предложения руководству).
5. Ответственность (за техническое состояние оборудования, соблюдение охраны труда, выполнение планов).
6. Руководство РЭС (порядок назначения начальника, его права и обязанности).
7. Взаимодействие с другими подразделениями (производственно-техническим отделом, службой релейной защиты, диспетчерской службой).

Положение утверждается руководителем сетевой организации. Изменения вносятся при реорганизации структуры или изменении функций.

1.4. Ответственность руководителя за соблюдение обязательных требований

Начальник района электрических сетей несет персональную ответственность за соблюдение требований законодательства на вверенном участке. Понимание видов и пределов ответственности критически важно для осознанного управления рисками.

1.4.1. Виды юридической ответственности

Дисциплинарная ответственность (ст. 192 Трудового кодекса РФ) наступает за неисполнение или ненадлежащее исполнение трудовых обязанностей. Работодатель вправе применить следующие дисциплинарные взыскания:

- Замечание.
- Выговор.
- Увольнение по соответствующим основаниям.

Основания: невыполнение приказов, несоблюдение должностной инструкции, нарушение трудовой дисциплины.

Административная ответственность (Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях) применяется за нарушения обязательных требований, если они не влекут уголовной ответственности.

Примеры составов правонарушений:

- Ст. 9.11 КоАП РФ — нарушение правил пожарной безопасности в электроустановках: штраф на должностных лиц от 6 000 до 15 000 рублей, на юридических лиц — от 150 000 до 200 000 рублей.

- Ст. 5.27.1 КоАП РФ — нарушение государственных нормативных требований охраны труда: штраф на должностных лиц от 2 000 до 5 000 рублей (при повторном нарушении — дисквалификация на срок от 1 года до 3 лет).

Материальная ответственность (гл. 39 ТК РФ) — обязанность работника возместить ущерб, причиненный работодателю.

Виды материальной ответственности:

- Ограниченная — в размере среднего месячного заработка (общее правило).
- Полная — в полном размере ущерба (для руководителей, при умышленном причинении ущерба, разглашении коммерческой тайны и др.).

Начальник РЭС как руководитель структурного подразделения может нести полную материальную ответственность, если с ним заключен договор о полной материальной ответственности и ущерб возник по его вине (например, вследствие необоснованных распоряжений, повлекших порчу оборудования).

Уголовная ответственность (Уголовный кодекс РФ) наступает при совершении деяний, представляющих повышенную общественную опасность.

Примеры составов преступлений:

- Ст. 143 УК РФ — нарушение требований охраны труда, повлекшее по неосторожности причинение тяжкого вреда здоровью человека: штраф до 400 000 рублей или лишение свободы до 1 года. Если то же деяние повлекло смерть человека — лишение свободы до 4 лет.
- Ст. 216 УК РФ — нарушение правил безопасности при ведении работ, повлекшее по неосторожности смерть человека: лишение свободы до 5 лет.
- Ст. 293 УК РФ — халатность (неисполнение или ненадлежащее исполнение должностным лицом своих обязанностей вследствие недобросовестного отношения к службе), повлекшая причинение крупного ущерба или тяжкие последствия.

Практический пример: при несчастном случае со смертельным исходом, если будет установлено, что начальник РЭС не обеспечил обучение пострадавшего, допустил его к работе без проверки знаний или не организовал безопасное производство работ, возможно привлечение к уголовной ответственности по ст. 143 УК РФ.

1.4.2. Персональная ответственность начальника РЭС

Начальник РЭС несет ответственность за:

1. **Техническое состояние электроустановок.** Обязан организовать надлежащее техническое обслуживание, своевременный ремонт, контроль состояния оборудования. При аварии, вызванной неудовлетворительным содержанием оборудования (например, обрыв провода воздушной линии из-за непроведенного ремонта), ответственность может быть возложена на начальника РЭС.
2. **Соблюдение требований охраны труда.** Обязан обеспечить безопасные условия труда, наличие средств защиты, обучение персонала, контроль соблюдения правил безопасности. Несчастный случай вследствие нарушения правил охраны труда — основание для привлечения к ответственности.

3. **Подготовку и допуск персонала.** Обязан не допускать к работе лиц, не прошедших обучение, инструктаж, стажировку, проверку знаний. Допуск неподготовленного работника, повлекший аварию или несчастный случай, — грубое нарушение.
4. **Соблюдение производственной и технологической дисциплины.** Обязан обеспечить выполнение требований технологических регламентов, инструкций, распоряжений вышестоящего руководства.
5. **Организацию взаимодействия с диспетчерским управлением.** Обязан обеспечить выполнение диспетчерских команд, своевременное информирование диспетчера о состоянии сети и оборудования.

1.4.3. Распределение ответственности в РЭС

Начальник РЭС не может и не должен лично выполнять все функции. Ответственность делегируется заместителям и специалистам путем четкого распределения обязанностей.

Типовая схема распределения:

- **Заместитель начальника РЭС по эксплуатации** — отвечает за организацию технического обслуживания, ремонта, ведение эксплуатационной документации.
- **Заместитель по оперативной работе** (или старший мастер) — отвечает за оперативное управление, организацию работы дежурного персонала.
- **Специалист по охране труда** (если введена должность) — отвечает за контроль соблюдения требований охраны труда, организацию обучения.

Делегирование ответственности оформляется:

- Должностными инструкциями.
- Приказами о распределении обязанностей.
- Приказами о назначении ответственных лиц (за электрохозяйство, пожарную безопасность и т.д.).

Важно: делегирование обязанностей не освобождает начальника РЭС от общей ответственности за работу подразделения. Начальник отвечает за организацию контроля исполнения делегированных функций.

1.4.4. Снижение рисков ответственности

Рекомендации начальнику РЭС:

1. **Документируйте свои действия и распоряжения.** Приказы, распоряжения, журналы — доказательства выполнения обязанностей. При расследовании аварии или несчастного случая отсутствие документов трактуется против руководителя.
2. **Контролируйте исполнение.** Недостаточно издать приказ — необходимо проверить его исполнение. Используйте систему контрольных мероприятий: обходы подстанций, проверки ведения журналов, разбор нарушений на совещаниях.
3. **Обучайте персонал.** Регулярное обучение, инструктажи, тренировки снижают вероятность нарушений и служат доказательством вашей добросовестности.
4. **Фиксируйте проблемы и принимаемые меры.** Если выявлен дефект оборудования, который невозможно устранить немедленно (нет запчастей, средств), зафиксируйте это в служебной записке руководству, внесите в журнал

дефектов, примите временные меры (например, ограничение нагрузки, усиленный контроль). Это продемонстрирует вашу осведомленность и активные действия.

5. **Не игнорируйте сигналы опасности.** Жалобы работников на нарушения охраны труда, замечания инспекторов, сообщения о неисправностях требуют немедленной реакции.
6. **Взаимодействуйте с юридической службой.** При возникновении спорных ситуаций (отказ в допуске работника, наложение дисциплинарного взыскания, конфликт с надзорными органами) консультируйтесь с юристами.

1.5. Документы, определяющие эксплуатацию, охрану труда и работу с персоналом

В завершение модуля систематизируем ключевые документы, с которыми начальник РЭС должен работать ежедневно.

1.5.1. Документы по технической эксплуатации

Обязательные нормативные акты:

- Правила технической эксплуатации электрических станций и сетей Российской Федерации (приказ № 1070 с изм. № 2321).
- Правила устройства электроустановок (ПУЭ, 7-е издание) — применяется в части, не противоречащей новым актам.
- ГОСТ 32144-2013 «Электрическая энергия. Совместимость технических средств электромагнитная. Нормы качества электрической энергии в системах электроснабжения общего назначения».
- ГОСТ Р 56303-2014 «Системы электроснабжения. Требования к надежности».

Локальные акты организации:

- Инструкции по эксплуатации оборудования (воздушных линий, кабельных линий, трансформаторов, РЗА).
- Схемы электрических соединений подстанций.
- Графики планово-предупредительного ремонта, технического обслуживания, испытаний.
- Журналы (учета работ, дефектов, релейной защиты, телемеханики).

1.5.2. Документы по охране труда

Обязательные нормативные акты:

- Правила по охране труда при эксплуатации электроустановок (приказ № 903н).
- Правила по охране труда при работе на высоте (приказ Минтруда России от 16.11.2020 № 782н).
- Правила противопожарного режима в Российской Федерации (постановление Правительства РФ от 16.09.2020 № 1479).

Локальные акты организации:

- Положение о системе управления охраной труда.
- Инструкции по охране труда для профессий и видов работ.

- Перечень работ, выполняемых по нарядам-допускам и распоряжениям.
- Журналы регистрации инструктажей, выдачи нарядов, распоряжений.
- Протоколы испытаний средств защиты, заземляющих устройств.

1.5.3. Документы по работе с персоналом

Обязательные нормативные акты:

- Правила работы с персоналом в организациях электроэнергетики (приказ № 796 с изм. № 1271).
- Трудовой кодекс РФ.
- Профессиональный стандарт «Работник по оперативно-технологическому управлению в электрических сетях».

Локальные акты организации:

- Штатное расписание РЭС.
- Должностные инструкции.
- Положение о проверке знаний.
- Программы подготовки персонала (первичной, периодической).
- Журналы учета стажировки, дублирования, проверки знаний.
- Удостоверения о проверке знаний работников.

1.5.4. Документы по расследованию аварий и инцидентов

Обязательные нормативные акты:

- Постановление Правительства РФ от 29.09.2025 № 1489 «Об утверждении Правил расследования причин аварий в электроэнергетике и инцидентов в электроэнергетике».
- Положение о порядке технического расследования причин аварий на опасных производственных объектах (приказ Ростехнадзора от 06.11.2013 № 520).

Документы, оформляемые при расследовании:

- Акт о технологическом нарушении (по форме, установленной организацией).
- Акт расследования аварии (по форме, утв. постановлением № 1489).
- Протоколы опросов свидетелей.
- Заключение комиссии о причинах аварии и мерах по предотвращению.

Практический совет: создайте в РЭС «рабочую папку начальника», где будут собраны основные нормативные документы, шаблоны приказов, журналы. Разработайте чек-лист проверки соблюдения обязательных требований и проводите самопроверку ежемесячно.

Заключение по модулю

Нормативно-правовая база — это не формальность, а инструмент управления. Знание требований позволяет начальнику РЭС:

- Организовать работу подразделения в соответствии с законом.

- Минимизировать риски аварий, несчастных случаев, административных и уголовных санкций.
- Грамотно выстроить взаимодействие с надзорными органами, вышестоящим руководством, смежными подразделениями.
- Защитить себя и своих подчиненных от необоснованных обвинений, опираясь на документальное подтверждение правомерности действий.

Регулярное обновление знаний нормативной базы, отслеживание изменений законодательства, внедрение требований в практику работы — обязательная составляющая профессиональной компетенции руководителя электросетевого подразделения.